

## ANÁLISE DE RISCOS

### MAPA DE GERENCIAMENTO DE RISCOS DA CONTRATAÇÃO

#### 1. Análise Qualitativa e Quantitativa dos Riscos

| Tabela 1: Escala qualitativa da <b>probabilidade</b> do evento (P) |                                                                                                                                  |       |
|--------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|
| Classificação                                                      | Descrição                                                                                                                        | Valor |
| Baixo                                                              | Acontece apenas em situações excepcionais. Não há histórico conhecido do evento ou não há indícios que sinalizem sua ocorrência. | 5     |
| Médio                                                              | O histórico conhecido aponta para baixa frequência de ocorrência no prazo associado ao objetivo.                                 | 10    |
| Alto                                                               | Repete-se com elevada frequência no prazo associado ao objetivo ou há muitos indícios que ocorrerá nesse horizonte.              | 15    |

| Tabela 2: Escala qualitativa do <b>impacto</b> do evento (I) |                                                                                                |       |
|--------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|
| Classificação                                                | Descrição                                                                                      | Valor |
| Baixo                                                        | Compromete minimamente o atingimento do objetivo. Não altera o alcance do objetivo/resultados. | 5     |
| Médio                                                        | Compromete razoavelmente o alcance do objetivo/resultados.                                     | 10    |
| Alto                                                         | Compromete a maioria do atingimento do objetivo/resultados.                                    | 15    |

| Tabela 3: Matriz <b>Probabilidade x Impacto</b> |    |     |     |
|-------------------------------------------------|----|-----|-----|
| Probabilidade (P)                               | 5  | 10  | 15  |
|                                                 | 75 | 150 | 225 |
|                                                 | 50 | 100 | 150 |
| 5                                               | 25 | 50  | 75  |
| Impacto (I)                                     |    |     |     |

#### 2. Identificação e Análise dos Riscos

| Tabela 4: Tabela de relação de riscos identificados |                                                                                                                     |                                     |    |    |                                     |               |
|-----------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|----|----|-------------------------------------|---------------|
| Id                                                  | Risco                                                                                                               | Responsável                         | P  | I  | Nível de Risco (P x I) <sup>4</sup> | Classificação |
| R1                                                  | Morosidade na execução do processo licitatório.                                                                     | Eplasol                             | 5  | 10 | 50                                  | Baixo         |
| R2                                                  | Valores utilizados para balizar a contratação fora da realidade do mercado.                                         | Eplasol                             | 5  | 15 | 75                                  | Médio         |
| R3                                                  | Licitação deserta ou fracassada.                                                                                    | Departamento de Licitação           | 5  | 15 | 75                                  | Médio         |
| R4                                                  | Incapacidade de execução do contrato.                                                                               | Agentes de fiscalização do contrato | 10 | 15 | 150                                 | Alto          |
| R5                                                  | Inobservância dos procedimentos formais previstos no Edital e na Resolução n. 283/2024 sem comprometer a qualidade. | Agentes de fiscalização do contrato | 5  | 15 | 75                                  | Médio         |
| R6                                                  | Segurança das Informações.                                                                                          | Agentes de fiscalização do contrato | 5  | 15 | 75                                  | Médio         |
| R7                                                  | Interrupção do serviço e/ou solução não operante                                                                    | Agentes de fiscalização do contrato | 10 | 15 | 150                                 | Alto          |
| R8                                                  | Baixa qualidade no serviço prestado.                                                                                | Agentes de fiscalização do contrato | 10 | 15 | 150                                 | Alto          |
| R9                                                  | Erro na estimativa da banda de link necessária para cada Unidade.                                                   | Eplasol                             | 10 | 15 | 150                                 | Alto          |
| R10                                                 | Lentidão nos links de dados das unidades do interior do estado.                                                     | Agentes de fiscalização do contrato | 10 | 15 | 75                                  | Alto          |

| Tabela 4: Tabela de relação de riscos identificados |                                                                                |                                     |   |    |                         |               |
|-----------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|---|----|-------------------------|---------------|
| Id                                                  | Risco                                                                          | Responsável                         | P | I  | Nível de Risco (P x I)4 | Classificação |
| R11                                                 | Indisponibilidade total dos links de dados das unidades do interior do estado. | Agentes de fiscalização do contrato | 5 | 15 | 75                      | Médio         |

### 3. Avaliação e Tratamento dos Riscos Identificados

#### 3.1. Fase de análise 1 - planejamento da contratação

|         |                |                                                                                                                                                         |  |  |  |                                     |
|---------|----------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|--|-------------------------------------|
| Risco 1 | Risco:         | Morosidade na execução do processo licitatório.                                                                                                         |  |  |  |                                     |
|         | Probabilidade: | <a href="#">Baixo</a>                                                                                                                                   |  |  |  |                                     |
|         | Impacto:       | <a href="#">Baixo</a>                                                                                                                                   |  |  |  |                                     |
|         | Dano 1         | 1) Término do atual contrato e consequente interrupção do serviço.<br>2) Indisponibilidade de serviços prestados.<br>3) Perda dos recursos financeiros. |  |  |  |                                     |
|         | Tratamento     | <a href="#">Mitigar</a>                                                                                                                                 |  |  |  |                                     |
|         | Id             | Ação Preventiva                                                                                                                                         |  |  |  | Responsável                         |
|         | 1              | Controle de cronograma da licitação por todas as áreas envolvidas.                                                                                      |  |  |  | Eplasol                             |
|         | 2              | Entregar todos os pré-requisitos da contratação, Equipe de Planejamento de forma organizada e dentro dos prazos.                                        |  |  |  | Eplasol                             |
|         | 3              | Equipe exclusiva da administração e prioridade Alta para contratação.                                                                                   |  |  |  | DMTI                                |
|         | Id             | Ação de Contingência                                                                                                                                    |  |  |  | Responsável                         |
|         | 1              | Alocação de recursos humanos do DMTI/RTSI dedicados ao planejamento.                                                                                    |  |  |  | DMTI                                |
|         | 2              | Renovação contratual com cláusula de rescisão por conveniência da Administração                                                                         |  |  |  | Agentes de fiscalização do contrato |

#### 3.2. Fase de análise 2 - seleção do fornecedor

|         |                |                                                                                                                                                                                                                        |  |  |  |                                                       |
|---------|----------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|--|-------------------------------------------------------|
| Risco 2 | Risco:         | Valores utilizados para balizar a contratação fora da realidade do mercado.                                                                                                                                            |  |  |  |                                                       |
|         | Probabilidade: | <a href="#">Baixo</a>                                                                                                                                                                                                  |  |  |  |                                                       |
|         | Impacto:       | <a href="#">Alto</a>                                                                                                                                                                                                   |  |  |  |                                                       |
|         | Dano 1         | 1) Comprometimento da economicidade da contratação.<br>2) Não adjudicação do objeto.                                                                                                                                   |  |  |  |                                                       |
|         | Tratamento     | <a href="#">Mitigar</a>                                                                                                                                                                                                |  |  |  |                                                       |
|         | Id             | Ação Preventiva                                                                                                                                                                                                        |  |  |  | Responsável                                           |
|         | 1              | Repassar as estimativas de custos estimados do estudo técnico ao integrante administrativo e requisitante.                                                                                                             |  |  |  | Eplasol                                               |
|         | 2              | Solicitar aos principais provedores do serviço que enviem planilha de custos estimados para o objeto da contratação.                                                                                                   |  |  |  | Eplasol                                               |
|         | 3              | Analisar criticamente as propostas apresentadas pelos licitantes, verificando a coerência dos preços unitários e totais, a compatibilidade com os preços de mercado e a existência de indícios de "jogo de planilhas". |  |  |  | Área de Compras, Departamento de Licitações           |
|         | Id             | Ação de Contingência                                                                                                                                                                                                   |  |  |  | Responsável                                           |
|         | 1              | Não havendo possibilidade de redução do valor 1 negociado, deve-se suspender o certame, com vistas a reexame da solução mais econômica.                                                                                |  |  |  | Controladoria Interna e Assessoria Especial Jurídica. |

|  |                |                                                                              |  |  |  |             |
|--|----------------|------------------------------------------------------------------------------|--|--|--|-------------|
|  | Risco:         | Licitação deserta ou fracassada.                                             |  |  |  |             |
|  | Probabilidade: | <a href="#">Baixo</a>                                                        |  |  |  |             |
|  | Impacto:       | <a href="#">Alto</a>                                                         |  |  |  |             |
|  | Dano 1         | 1) Não adjudicação do objeto.<br>2) Indisponibilidade de serviços prestados. |  |  |  |             |
|  | Tratamento     | <a href="#">Mitigar</a>                                                      |  |  |  |             |
|  | Id             | Ação Preventiva                                                              |  |  |  | Responsável |
|  |                |                                                                              |  |  |  |             |

|         |           |                                                                                                                                                     |                                             |
|---------|-----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|
| Risco 3 | 1         | Definir especificações técnicas realistas e que atendam às necessidades do MPTO, sem restringir excessivamente a competição.                        | Eplasol                                     |
|         | 2         | Buscar o equilíbrio entre a qualidade desejada e a viabilidade de mercado.                                                                          | Eplasol                                     |
|         | 3         | Comunicar a pretensa contratação para a maior quantidade possível de potenciais fornecedores do objeto.                                             | Área de Compras, Departamento de Licitações |
|         | <b>Id</b> | <b>Ação de Contingência</b>                                                                                                                         | <b>Responsável</b>                          |
|         | 1         | Corrigir itens que podem ter causado a desistência dos interessados. Republicar o Edital corrigido. Realizar a contratação direta, conforme o caso. | Eplasol                                     |

### 3.3. Fase de análise 3 - gestão/execução do contrato

|         |                       |                                                                                                                                                            |                                     |
|---------|-----------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|
| Risco 4 | <b>Risco:</b>         | <b>Incapacidade de execução do contrato.</b>                                                                                                               |                                     |
|         | <b>Probabilidade:</b> | <a href="#">Médio</a>                                                                                                                                      |                                     |
|         | <b>Impacto:</b>       | <a href="#">Alto</a>                                                                                                                                       |                                     |
|         | <b>Dano 1</b>         | 1) Atraso na prestação do serviço.<br>2) Não entrega do serviço.<br>3) Entrega com qualidade inferior à exigida.                                           |                                     |
|         | <b>Tratamento</b>     | <a href="#">Mitigar</a>                                                                                                                                    |                                     |
|         | <b>Id</b>             | <b>Ação Preventiva</b>                                                                                                                                     | <b>Responsável</b>                  |
|         | 1                     | Definição de níveis de serviços baseados em contratações similares e em conformidade com a necessidade do MPTO.                                            | Eplasol                             |
|         | 2                     | Acompanhamento e verificação de qualidade do serviço prestado.                                                                                             | Agentes de fiscalização do contrato |
|         | 3                     | Prever responsabilidade da Contratada por danos decorrentes da instalação ou mau funcionamento do serviço.                                                 | Eplasol                             |
|         | 4                     | Estabelecimento de níveis de serviço com critérios objetivos de avaliação.                                                                                 | Eplasol                             |
| Risco 5 | 5                     | Contratar uma empresa com experiência comprovada, que possua equipe técnica qualificada, certificações de qualidade e boas referências de outros clientes. | Eplasol                             |
|         | <b>Id</b>             | <b>Ação de Contingência</b>                                                                                                                                | <b>Responsável</b>                  |
|         | 1                     | Aplicação das sanções cabíveis e previstas no edital em caso de não atendimento aos níveis de serviço.                                                     | Agentes de fiscalização do contrato |
|         |                       |                                                                                                                                                            |                                     |

|         |                       |                                                                                                                         |                                                |
|---------|-----------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|
| Risco 5 | <b>Risco:</b>         | <b>Inobservância dos procedimentos formais previstos no Edital e na Resolução 283/2024 sem comprometer a qualidade.</b> |                                                |
|         | <b>Probabilidade:</b> | <a href="#">Baixo</a>                                                                                                   |                                                |
|         | <b>Impacto:</b>       | <a href="#">Alto</a>                                                                                                    |                                                |
|         | <b>Dano 1</b>         | 1) Prejuízo na instrução processual em conformidade com a Resolução 283/2024.                                           |                                                |
|         | <b>Tratamento</b>     | <a href="#">Mitigar</a>                                                                                                 |                                                |
|         | <b>Id</b>             | <b>Ação Preventiva</b>                                                                                                  | <b>Responsável</b>                             |
|         | 1                     | Auxiliar na instrução da indicação dos integrantes da equipe de fiscalização antes da assinatura do contrato.           | Departamento de Licitações e Área de Contratos |
|         | 2                     | Acompanhamento da execução do contrato e atuação proativa dos fiscais.                                                  | Agentes de fiscalização do contrato            |
|         | <b>Id</b>             | <b>Ação de Contingência</b>                                                                                             | <b>Responsável</b>                             |
|         | 1                     | Aplicação das sanções previstas no Edital.                                                                              | Agentes de fiscalização do contrato            |

|         |                       |                                                                                                                           |                    |
|---------|-----------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|
| Risco 6 | <b>Risco:</b>         | <b>Segurança das informações.</b>                                                                                         |                    |
|         | <b>Probabilidade:</b> | <a href="#">Baixo</a>                                                                                                     |                    |
|         | <b>Impacto:</b>       | <a href="#">Alto</a>                                                                                                      |                    |
|         | <b>Dano 1</b>         | 1) Comprometimento da confidencialidade de informações sensíveis.<br>2) Divulgação de informações restritas e protegidas. |                    |
|         | <b>Tratamento</b>     | <a href="#">Mitigar</a>                                                                                                   |                    |
|         | <b>Id</b>             | <b>Ação Preventiva</b>                                                                                                    | <b>Responsável</b> |
|         |                       |                                                                                                                           |                    |

|           |                                                                                                         |                    |
|-----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|
| 1         | Definir requisitos de segurança e políticas efetivas no edital para o controle apropriado da segurança. | Eplasol            |
| <b>Id</b> | <b>Ação de Contingência</b>                                                                             | <b>Responsável</b> |
| 1         | Acionar a DMTI/RTSI para tratamento da ocorrência                                                       | DMTI               |
| 2         | Aplicação das sanções previstas no Edital.                                                              | Gestor do Contrato |

|                |                       |                                                                                                                                                                                              |                                                           |
|----------------|-----------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|
| <b>Risco 7</b> | <b>Risco:</b>         | <b>Interrupção do serviço e/ou solução não operante</b>                                                                                                                                      |                                                           |
|                | <b>Probabilidade:</b> | <a href="#">Médio</a>                                                                                                                                                                        |                                                           |
|                | <b>Impacto:</b>       | <a href="#">Alto</a>                                                                                                                                                                         |                                                           |
|                | <b>Dano 1</b>         | 1) Paralisação na prestação de serviços que dependem da disponibilidade dos canais contratados.<br>2) Atraso ou não envio de informações importantes a serviços disponibilizados pelo Órgão. |                                                           |
|                | <b>Tratamento</b>     | <a href="#">Mitigar</a>                                                                                                                                                                      |                                                           |
|                | <b>Id</b>             | <b>Ação Preventiva</b>                                                                                                                                                                       | <b>Responsável</b>                                        |
|                | 1                     | Definir coerentemente níveis de serviços que devem ser executados pelo provedor do serviço.                                                                                                  | Eplasol                                                   |
|                | 2                     | Acompanhar e fiscalizar constantemente os níveis de serviço executados.                                                                                                                      | Equipe de Fiscalização                                    |
|                | 3                     | Definir plano de contingência para serviços que são críticos para o Órgão.                                                                                                                   | DMTI                                                      |
|                | <b>Id</b>             | <b>Ação de Contingência</b>                                                                                                                                                                  | <b>Responsável</b>                                        |
|                | 1                     | Aplicação das sanções previstas no Edital.                                                                                                                                                   | Gestor do Contrato, com auxílio da Equipe de Fiscalização |
|                | 2                     | Acionar contratada para normalização imediata de possíveis problemas.                                                                                                                        | Equipe de Fiscalização                                    |

|                |                       |                                                                                                 |                                                           |
|----------------|-----------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|
| <b>Risco 8</b> | <b>Risco:</b>         | <b>Baixa qualidade no serviço prestado.</b>                                                     |                                                           |
|                | <b>Probabilidade:</b> | <a href="#">Médio</a>                                                                           |                                                           |
|                | <b>Impacto:</b>       | <a href="#">Alto</a>                                                                            |                                                           |
|                | <b>Dano 1</b>         | 1) Paralisação na prestação de serviços que dependem de uma boa qualidade do serviço.           |                                                           |
|                | <b>Tratamento</b>     | <a href="#">Mitigar</a>                                                                         |                                                           |
|                | <b>Id</b>             | <b>Ação Preventiva</b>                                                                          | <b>Responsável</b>                                        |
|                | 1                     | Definir coerentemente níveis de serviços que devem ser executados pelo provedor do serviço.     | Eplasol                                                   |
|                | 2                     | Acompanhar e fiscalizar constantemente os níveis de serviço executados.                         | Equipe de Fiscalização                                    |
|                | 3                     | Definir plano de contingência para serviços que são críticos para o Órgão.                      | DMTI                                                      |
|                | <b>Id</b>             | <b>Ação de Contingência</b>                                                                     | <b>Responsável</b>                                        |
|                | 1                     | Notificar o fornecedor e acompanhar seus esforços para normalizar os níveis mínimos de serviço. | Gestor do Contrato, com auxílio da Equipe de Fiscalização |
|                | 1                     | Aplicação das sanções previstas no Edital.                                                      | Equipe de Fiscalização                                    |

|                |                       |                                                                                                                              |                        |
|----------------|-----------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|
| <b>Risco 9</b> | <b>Risco:</b>         | <b>Erro na estimativa da banda de link necessária para cada Unidade.</b>                                                     |                        |
|                | <b>Probabilidade:</b> | <a href="#">Alto</a>                                                                                                         |                        |
|                | <b>Impacto:</b>       | <a href="#">Alto</a>                                                                                                         |                        |
|                | <b>Dano 1</b>         | O erro na estimativa da banda pode causar lentidão na comunicação, atrasos em processos e redução na eficiência operacional. |                        |
|                | <b>Tratamento</b>     | <a href="#">Mitigar</a>                                                                                                      |                        |
|                | <b>Id</b>             | <b>Ação Preventiva</b>                                                                                                       | <b>Responsável</b>     |
|                | 1                     | Conduzir revisões periódicas das estimativas de banda e ajustar conforme necessário.                                         | Equipe de Fiscalização |
|                | 2                     | Realizar uma análise detalhada das necessidades e monitorar o uso da banda para ajustes rápidos.                             | Equipe de Fiscalização |
|                | <b>Id</b>             | <b>Ação de Contingência</b>                                                                                                  | <b>Responsável</b>     |
|                |                       |                                                                                                                              |                        |

|   |                                                                                                                                                                            |                                                           |
|---|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|
| 1 | Configurar a infraestrutura para permitir a adição rápida de capacidade de banda conforme a demanda.                                                                       | Gestor do Contrato, com auxílio da Equipe de Fiscalização |
| 2 | Estabelecer um plano para gerenciar o tráfego de rede de forma dinâmica, priorizando o tráfego crítico e limitando o tráfego menos essencial em situações de alta demanda. | Gestor do Contrato, com auxílio da Equipe de Fiscalização |

|          |                |                                                                                                                                                         |                                                           |
|----------|----------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|
| Risco 10 | Risco:         | Lentidão nos links de dados das unidades do interior do estado.                                                                                         |                                                           |
|          | Probabilidade: | <a href="#">Médio</a>                                                                                                                                   |                                                           |
|          | Impacto:       | <a href="#">Alto</a>                                                                                                                                    |                                                           |
|          | Dano 1         | 1) A lentidão nos links pode levar a atrasos nas atividades diárias, afetando a capacidade de resposta e a eficiência operacional das unidades.         |                                                           |
|          | Tratamento     | <a href="#">Mitigar</a>                                                                                                                                 |                                                           |
|          | Id             | Ação Preventiva                                                                                                                                         | Responsável                                               |
|          | 1              | Implementar ferramentas de monitoramento para identificar e diagnosticar problemas de lentidão rapidamente.                                             | Gestor do Contrato, com auxílio da Equipe de Fiscalização |
|          | 2              | Realizar manutenção e otimização regular dos links de dados, e treinar a equipe para lidar com questões de rede e melhorar a configuração dos sistemas. | Gestor do Contrato, com auxílio da Equipe de Fiscalização |
|          | Id             | Ação de Contingência                                                                                                                                    | Responsável                                               |
|          | 1              | Estabelecer links de dados redundantes e alternativas temporárias para garantir continuidade e desempenho aceitável em caso de lentidão.                | Gestor do Contrato, com auxílio da Equipe de Fiscalização |
|          | 2              | Configurar soluções de balanceamento de carga para distribuir o tráfego de dados de forma equitativa entre os diferentes links disponíveis.             | Gestor do Contrato, com auxílio da Equipe de Fiscalização |

|          |                |                                                                                                                                                                                      |                                                           |
|----------|----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|
| Risco 11 | Risco:         | Indisponibilidade total dos links de dados das unidades do interior do estado.                                                                                                       |                                                           |
|          | Probabilidade: | <a href="#">Baixo</a>                                                                                                                                                                |                                                           |
|          | Impacto:       | <a href="#">Alto</a>                                                                                                                                                                 |                                                           |
|          | Dano 1         | 1) A indisponibilidade total resulta na parada completa das operações e na perda de conectividade com sistemas críticos.                                                             |                                                           |
|          | Tratamento     | <a href="#">Mitigar</a>                                                                                                                                                              |                                                           |
|          | Id             | Ação Preventiva                                                                                                                                                                      | Responsável                                               |
|          | 1              | Estabelecer links de dados redundantes em locais geograficamente distintos para evitar a falha simultânea.                                                                           | Gestor do Contrato, com auxílio da Equipe de Fiscalização |
|          | 2              | Realizar manutenção e testes periódicos para garantir a robustez e a resiliência dos links de dados, identificando e corrigindo vulnerabilidades antes que causem indisponibilidade. | Gestor do Contrato, com auxílio da Equipe de Fiscalização |
|          | Id             | Ação de Contingência                                                                                                                                                                 | Responsável                                               |
|          | 1              | Implementar soluções de backup usando redes móveis (como 4G/5G) para garantir conectividade temporária em caso de falha total dos links principais.                                  | Gestor do Contrato, com auxílio da Equipe de Fiscalização |
|          | 2              | Estabelecer acordos com diferentes provedores de serviços para garantir acesso a links de dados alternativos rapidamente, minimizando o impacto da indisponibilidade.                | Equipe de Fiscalização                                    |

4. Aprovação e Assinatura

A Equipe de Planejamento da Solução foi instituída por meio da Portaria n. 0998/2024 (ID SEI 0349041), publicada no Diário Oficial do MPTO n. 1990, de 26 de agosto de 2024, nos termos da Resolução n. 283, de 5 de fevereiro de 2024, do Conselho Nacional do Ministério Público (CNMP). Deste modo, os artefatos de Planejamento serão elaborados e assinados pelos Integrantes Requisitante, Técnico e Administrativo abaixo listados:

|        |                                                                 |                                                     |                                                                     |
|--------|-----------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|
| EQUIPE | INTEGRANTE REQUISITANTE<br>(Representante da Área Requisitante) | INTEGRANTE TÉCNICO<br>(Representante da Área de TI) | INTEGRANTE ADMINISTRATIVO<br>(Representante da Área Administrativa) |
|--------|-----------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|

|                  |                             |                                                                  |                           |
|------------------|-----------------------------|------------------------------------------------------------------|---------------------------|
| <b>SERVIDOR</b>  | Guilherme Silva Bezerra     | Gleiciano dos Santos de Lima<br>Monalysa Cibelly Lima dos Santos | Marcos Conceição da Silva |
| <b>MATRÍCULA</b> | 69907                       | 123023<br>124093                                                 | 73707                     |
| <b>TELEFONE</b>  | 3216-7561                   | 3216-8887<br>3216-7561                                           | 3236-4918                 |
| <b>E-MAIL</b>    | guilhermebezerra@mpto.mp.br | gleicianolima@mpto.mp.br<br>monalysasantos@mpto.mp.br            | marcossilva@mpto.mp.br    |

A Equipe de Planejamento da Solução em referência será coordenada pelo servidor Guilherme Silva Bezerra.

Os integrantes da Equipe de Planejamento da Solução **DECLARAM** que tiveram ciência expressa das suas indicações e das suas respectivas atribuições antes de serem formalmente designados.

Palmas-TO, data certificada pelo sistema.



Documento assinado eletronicamente por **Guilherme Silva Bezerra, Assessor Técnico de Tecnologia da Informação**, em 14/02/2025, às 17:54, conforme art. 33, do Ato PGJ nº 120, de 06 de novembro de 2019.



Documento assinado eletronicamente por **Gleiciano dos Santos de Lima, Fiscal de Contrato em Substituição**, em 17/02/2025, às 10:39, conforme art. 33, do Ato PGJ nº 120, de 06 de novembro de 2019.



Documento assinado eletronicamente por **Marcos Conceicao Da Silva, Analista Ministerial Especializado - Ciências Econômicas**, em 17/02/2025, às 11:10, conforme art. 33, do Ato PGJ nº 120, de 06 de novembro de 2019.



Documento assinado eletronicamente por **Monalysa Cibelly Lima dos Santos, Técnico Ministerial Especializado - Informática**, em 17/02/2025, às 12:09, conforme art. 33, do Ato PGJ nº 120, de 06 de novembro de 2019.



A autenticidade do documento pode ser conferida no site [https://sei.mpto.mp.br/sei/controlador\\_externo.php?acao=documento\\_conferir&id\\_orgao\\_acesso\\_externo=0](https://sei.mpto.mp.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0) informando o código verificador **0388228** e o código CRC **FA13D4AB**.

19.30.1523.0000616/2023-37

Quadra 202 Norte, Av. LO 4, Conj. 1, Lotes 5 e 6, Plano Diretor Norte, CEP: 77006-218, Palmas/TO.  
Telefone: (63) 3216-7600